

## 中小の労働生産性を高める人事施策 ③

新卒で入社した若手社員がグループの理解を深め、自主性を育む場となつていいのが「夏季インターンシップ」の企画・運営のプロジェクトです。毎年8、9の両月に3日間のプログラミングを計2回開催しています。新型「ロナウイルス禍」でもオンラインで開催するなど、形を変えながら続けてきました。先輩のサポートの下、新入社員が主体となって企画から集客（各大学へのアプローチ、イベント・SNSなどでの発信）運営までを行います。

当社グループが手掛ける物流不動産ビジネスを、予備知識がないままさらなる学習にどう伝えるのか。新入社員にとっては、なかなか

ハードルの高いテーマです。自分自身もよく理解しないと、学生にうまくかみ砕いて伝えることができません。

一方で、前年まで学生の立場だった新入社員は、学生に一番近い視点を持つている強みがあります。「就活を考える学生にとってインターネット・シップを通して知りたいこと、経験したいこと」を自らの経験を持って考えるからこそ生まれる企画は、目からうけのアイ



イーソーコ総合研究所

デアもあり、興味深いものです。責任を取りつつも、積極的に任せていくことの大切さを感じます。

これまで実施した企画には、物流不動産ビジネスの各事業をゲームやグループワークで疑似体験するプログラムが多くあり、樂しみながら物流不動産ビジネスの全体像をつかめるようになっています。例えば、物流不動産業務のパートでは、学生が賃借一ニーズのアーリングを行い、物件の提案にチャレンジします。

一方、物件への客付けを考えるグループワークもあります。その物件の立地や建物のスペックから、そこにはどのようなテナントを説明できるか、リノベーションも含めた活用方法を検討します。物件側・案件側双方

## 若手主体で企画・運営

の全体像をつかめるようになっています。例えば、物流不動産業務のパートでは、学生が賃借一ニーズのヒアリングを行い、物件の提案にチャレンジします。

一方、物件への客付けを考えるグループワークもあります。その物件の立地や建物のスペックから、そこにはどのようなテナントを説明できるか、リノベーションも含めた活用方法を検討します。物件側・案件側双方

の不動産業務を疑似体験することで、不動産業務の流れを学ぶことができます。倉庫物流業務のパートは、学生同士が遠隔で指示を出して、荷物をピックアップしパレットに積んでいく内容で、現場の雰囲気をじっくり、出庫の流れを学んでいきます。また、社員の方々の座談会を多く設けることで、学生の疑問や不安に答えるとともに、グループのリアルな雰囲気を感じてもう一つ、若手社員中心の夏季インターンシップは、今年で5回目を迎えました。最初は手探りで行っていましたが、毎年2、3年目の社員が一年目の社員をサポートする形で、継承していく文化に育ってきました。これは、新卒採用を継続することによって可能になったものですが、毎年、企画をアップデート

ト フ ノ ブ ル 流 す  
感 示 く こ と ど タ 年 学 各 の も  
シ メ ン ト の ス キ ル を 身 に 付  
け る 機 会 で も あ り ます。企  
画 資 料 作 成 や プ レ ゾ ン テ  
ー シ ョ ン、体 制 図 作 成、役 割  
シ ャ ン す。ア ッ プ デ ー ッ ト に  
も つ な が り ま す。  
また、プロジ ェクトマネ  
ジメントのス キルを身 に 付  
け る 機 会 で も あ り ます。企  
画 資 料 作 成 や プ レ ゾ ン テ  
ー シ ョ ン、体 制 図 作 成、役 割  
シ ャ ン す。ア ッ ピ デ ー ッ ト に  
も つ な が り ま す。

分担決め、スケジューリング、タスク管理、関係者との情報共有など、プロジェクトで押さえるべきポイントはたくさんあります。周囲の協力を得て、互いに連携し調整を図りながら進めていくことの実践機会となるのです。ここで得たスキルは、各種セミナーやイベント企画や展示会出展など、他のプロジェクトにおいても生かされることでしょう。